#### 第 94 期

名誉主编:毛 杰(郑州市教育局局长) 编:韩世文 电话:010-82296730 执行主编:郑骊君 电话:010-82296744 投稿信箱:quyujiaoyu@163.com 美编:梁颖宁 电话:010-82296743 投稿信箱:liangyn@edumail.com.cn 支持单位: 河南省郑州市教育局 河北省邯郸市教育局

北京市大兴区教育委员会 黑龙江省牡丹江市教育局 辽宁省沈阳市教育局 湖北省宜昌市教育局 江苏省连云港市教育局 安徽省铜陵市教育局

#### 局长出镜·秦福伟



现任甘肃省张掖市甘州区教 育局局长,1958年生,大专学历, 甘肃省"园丁奖"获得者,2010年, 被教育部关工委评为"光辉的旗 帜"读书活动先进个人。

- •吃饭和读书两样事,一个养 身体,一个养灵魂,都是年年、月 月、日日不可少的
- 学校要给师生"自由呼吸" 的时间和空间,既要开展丰富多彩 的文化活动,又要时刻关注师生的 生命状态,这样才能让每一位师生 获得最好的成长
- 校长最可怕的就是安于现 状,沉浸在过去的成绩中,没有勇 气和过去说"再见"。校长要善于打 开学校的"锁",让每一个心灵自由 地呼吸、健康地成长。
- 教育不是万能的,学校教育 只是一个阶段, 一个短暂的过程, 不是一生的全部。
- •人是有层次的,有差别的。 所以,教育要承认差别,尊重差别。



甘州区位于甘肃省西部,河西走廊中段,总面积 4240 平方公里,总人口 50 万人。这是一座洋溢着悠久文 化魅力的地方,"尊师重教"是她的呈现方式;这又是一种流淌着生命气息的教育,"灵动"是她的精神内核。从 "一个不能少"到"每个都教好",再到"每个都学好"的办学历程,诠释着甘州区办人民满意教育的真谛.扎实 推进素质教育成了这里最动人的风景。2011年初,周刊以《甘州教育有点"甜"》为题,第一次关注这片西部教 育热土,本期,我们再次走进甘州—

□ 本报记者 韩世文 □ 特约通讯员 田 明

## 解码甘州教育的发展"基因

法基本结二队

从图析

没有关注"人"的教育,不是好教育;不在"立德树人"上下功夫的教育,也不是好教育。甘肃省张掖市甘州区紧紧 围绕人的全面、可持续发展,把对素质教育的理解和探索,书写在生动的教育实践中,形成了德育为主导,课堂教学 改革为主体,教育文化为主线,阅读活动为主渠道,特色课程为主阵地的"五位一体"素质教育模式。2012年底,记者 走进这片神奇的土地,探寻、解码甘州教育的发展"基因"。

#### 锁定素质教育的"中场"

课堂是实施素质教育的"中场"。废除"满堂灌",把课 堂自主权真正交给学生,是甘州落实教育改革的一个基本 要求,能否实现"交权",最大的阻力就是教师陈旧的观念。

甘州全区各类教育人才 418 名,大多集中在城区。甘 州区统筹谋划,整合资源,构建了城乡学校"对口支援"的 共建模式,并围绕城区学科优势、科研优势,建立了多层 次、多形式的教研团队和学科团队,开展联片教研活动。同 时,依托城区学校,分学科、分年级启动了教师教材培训, 开启了城市教育反哺农村教育的先河。互动式说课、上课、 评课,参与式交流研讨,培训后"一对一"交流等多形式的 "局本培训"模式,新思想、新理念、新教法的渗透,使横在 教师思想观念上的"冰山"逐渐融化了。

由此肇始,甘州区分阶段启动实施了"磨理念、磨目 标、磨教材、磨教法、磨学法、磨学情、磨环节、磨细节"的 "八磨"活动;尝试"导学案"教学;立足学生成长,开展"幸 福课堂"实验。以"人本关爱"为课堂教学的核心动力,以学 定教、以学导教、以学评教,因材施教,基本构建起了关注 身心健康、关注点滴进步、关注智慧启迪和人格提升的自 主、合作、探究型高效课堂模式。

针对个别学校以牺牲学生时间,透支学生健康为代价 提高质量的做法,当地教育主政者旗帜鲜明地指出:保证 学生身心健康,以此作为教育改革的出发点和落脚点,下 功夫打造"轻负担、高质量"的有效课堂。

为了切实"减负",甘州区先后出台4项措施:卡定在 校时间、限制作业量、取消假期补课、取消初中晚自习。4 项"铁规",把师生从机械式的教与学中解放了出来,更重 要的是,学生走上了一条自主且有尊严的成长道路。

课堂教学改革深度推进,唤醒了教师的职业理想,解 放了学生,给学生全面、可持续发展找到了新的生长点。

当然,教育质量也在这样的改革中得以提升。正如秦 福伟所言:"质量是教育发展的根本和灵魂,时刻不能放松 和动摇。

## 课程 让每一个学生发展更好

"快乐游戏打开了我童年的小窗口,在五花八门的游 戏中,我感受到了童年的快乐!"这是马神庙街小学四(1) 班学生张晓雪的真切感受,"我每天渴望回到学校,开心 地扔沙包、踢毽子、抓杏核……"

学生郭蕊告诉记者,从前她只会跳绳,从来没有想过 打篮球。自从参加了阳光体育篮球兴趣小组,她渐渐地 喜欢上了篮球,现在,一次能连续完成5个篮球动作。这 是甘州开发传统体育游戏,提供多元教育,促进学生生动 发展的直实写昭。

"没有多元的校本课,就没有学生的自主多元发 展。"这是甘州教育人的共识,"课程是学生发展的奔跑 轨迹。课程越多样化,奔跑的轨迹越多。"顺着这个理念, 甘州"区本课程"开发按照试点、研发、实践"三步走"方 略, 先后开发校本课程 15 个系列 90 多种, 内容涉及历 史、人文、现代信息技术、中国古文化、科学、艺术等领域。

碱滩镇中心小学把开发课程与碱滩当地流行的一种 群众活动——"社火"联系起来,自主开发了《社火》校本 课程,不但丰富了学生的体育活动,还给当地"社火"传承 和广泛开展培养了许多小演员。一批乡土课程的问世和 对课程的本土化处理,形成了鲜明的学校个性。

点燃师生成长激情

在甘州,每一个教育口号都跟着一个行动:如推进区

甘州区以"书香"催生了教育的整体改革,渲染着生命

"基础教育是奠基工程,学校是成全人,造就人、发展

域均衡发展,背后是最美丽学校建设;提升生命质量,背

后是阅读活动;推动阅读活动,背后是改革中考招生制

度,学生作业检测办法,缩短学生家庭作业时间等一系列

成长的底色。一大清早,青西中学就响起琅琅的读书声。学

校里的小讲解员,个个口齿伶俐;每一位学生彬彬有礼、落

落大方……该校负责人告诉记者,学校绿色阅读活动已经

人的地方。好的教育是每一个心灵自由绽放的'场',这个

场就是阅读。"基于此,2007年新学期,甘州区确立了"学

开展了6年,阅读改变了孩子的成长方式。

阅读

配套改革

在甘州区少年综合活动基地的学生宿舍,记者看到, 除了正常的军事训练外,还张贴着选修课、拓展课和必修 课3类共32门课程的课程表。南关小学四年级学生赵小 倩选修的是劳动实践,问及第一次劳动情形,小倩还记忆 犹新:从没干过农活,分不清小麦和草,结果弄得很狼狈 ……她的劳动收获,就是体验到了"粒粒皆辛苦"的深意。

"这样的学校才像学校。"2012年,甘肃省教育厅副 厅长旦智塔来到甘州区青少年综合活动基地考察时这样 评价。甘州校本课程实践,让每一个学生,每一所学校,都 找到了发展的最好途径。

式"阅读策略,一场围绕提升人基本素养的改革悄悄铺开。 广大教师把阅读当作一种"修炼",形成了百家讲坛、 读书会、读书沙龙等丰富多彩的阅读形式。西街小学鼓励 教师自己到书店选书,然后在到校登记,由学校集体购买。

此措施一出台,教师们拍手称赞。

与此同时,甘州区设立班级废品回收站,学生用废品 换来许多新书;有的学校建立了手提袋式"书吧",把图书 柜的"死书"变成"活书",开展图书"漂流"活动;有的学校 学生饶有兴趣地把书"搬上"舞台,"演"了起来。

在甘州,学校最漂亮的景观就是"书吧"。学校"书吧" 设计得温馨、舒适,师生可以坐在软椅上一边看书,一边品 茶大家将书吧称为"心灵栖息的港湾"。

书香,为甘州教育注入了活力。好读书,读好书,成为

生阅读助推家长阅读,书香校园带动书香甘州"的"链条 师生学习、生活的好方式。

## 像呼吸一样自由

有一天, 张掖四中政教处收到马神庙街社区送来的一 封表扬信: 称赞该校学生孟子莹等是雷锋式的好少年。原 来,孟子莹听妈妈说小区有3位"空巢"老人,便和几位同学 组成"空巢老人牵手行"志愿者小分队,利用周末时间到3 位老人家收拾房间,帮老人梳头、剪指甲……

好的德育,贴近学生,关注人性、关注幸福,注重情、意 行的统一。基于此,甘州整合资源,用爱心构筑了学生温馨 的成长空间,努力使德育"成为一种常态,像呼吸一样自 由"。在党寨学校留守儿童之家的墙上,一幅照片引起了记 者的注意。十几个孩子挤在老师周围,笑眯眯地吃着蛋糕。 该校心理健康辅导教师马谞告诉记者,每学期,学校都会集 中给留守孩子过生日,孩子们将之称为"永远的生日"

针对单亲家庭子女、农村"留守"子女教育等问题,甘州 制定《加强单亲家庭、农村留守儿童工作等实施意见》,安排 党员教师做留守儿童的"代理爸爸"和"代理妈妈",老师们 的关爱人微,使每一个孩子的心中有了阳光。

没有爱就没有教育。甘州不仅教给学生理解爱,更重要 的是用心培植学生爱的根基——"感恩"。张掖一中的"三 八"妇女节是学生们的"母亲节"。这一天,学生一早问候母 亲好;这一天,每一位学生给妈妈端一杯茶、做一顿饭、洗一 次脚。张掖四中学生李倩是张掖市社会福利院的"老熟人" 每到周末,她与伙伴们会准时到福利院做好事。"当第一次 把目光投向身边的亲人,第一次关注苦难的同伴,第一次放 眼饱受灾难的人们,我感受到了'赠人玫瑰,手有余香'的幸 福。"李倩在日记中写道。

在爱的引领下,许多家长用成熟的"童心",找到了自己 的教育质感,自觉加入爱心传递的队伍,使得社区、家庭和 学校德育浑然天成,无缝隙对接,德育像呼吸一样自由。

#### 成就不一样的品质

在采访中,每到一所学校,都给人一种无法言说的庄严 △和厚重。甘州区教育局副局长刘文笑着告诉记者:我们的学 校本来就这样!

怎样解释"本来"?那就是文化。

"当教育规模基本满足需要,学校基础设施基本就位, 办学质量达到一定水平后,如何提升学校核心竞争力?"甘 州教育主政者的不断追问,激活了甘州改革的"基因"

2007年,甘州开始探索构建学校文化"软实力",推进教 育向特色发展转轨。一方面制定出台《甘州区学校文化建设 实施意见》,作为指导学校开展文化建设的基本依据;另一 方面,以创建活动为抓手,实施示范带动战略,组织开展校 园文化"示范校"和"标准化学校"评选活动。学校的理念和 校训上墙了,但师生们并不清楚,仍然模糊,不言而喻,文化 建设脱离了"正轨"。

一场教育文化建设大讨论开始了,讨论的结果是:文化 要滋润心灵,影响行为,养成品格。此后,各学校根据自己的 办学理念,修订校训,立足本土,挖掘自身优势,提炼学校精 神文化,引领教育文化重建。

"构建学校文化,是教育发展到一定水平后,实现新发展、 追求新突破和新跨越的必然选择,是形成办学特色、打造教育 品牌、创建名校的必由之路。"甘州区教育局局长秦福伟说。

在走访的过程中,记者发现,如今甘州区校校有校训、校 歌、校树;班班有班训、班规、班标。学校文化产生了巨大的磁场 效应,学生沉淀和积累的习惯与信念,渗透在生活的实践中。 张掖四中开展"孝德"教育活动,形成了"孝德"文化系列课程, "孝"从强制走向了自觉,师生尊老、敬老、爱老蔚然成风。

教育文化为甘州教育开辟了一条广阔的道路, 师生在 学校文化的润泽下,静悄悄地成长……

或许,除此之外,甘州教育还深藏着许多成功的"基 因",或许,甘州教育还存在着许多不足,但只要认准了"人" 的发展,奋力前行,未来就不会错!

# 2012年区域教育创新成果暨年度教育局长评选

为学习贯彻党的十八大精神,继续深化教育体制改革、推动义务教育均衡发展,继2011年首次发布全国十大区域 课改样本、十大课改推动人物,以及年度教育局长之后,2012年,中国教师报将深度挖掘区域教育创新成果,同时启动 2012年十大最具行动力和最具思想力教育局长评选活动。

## 【评选说明】

区域教育创新成果申报评选分 别聚焦 八新":义务教育均衡发展 有新经验、教师队伍建设有新途径、 校长群体培养有新实践、区域推进 课改有新成果、教育督导有新举措、 学校发展有新引领、评价制度有新 改革、教育管理制度有新探索。

年度教育局长申报评选分别聚 焦行动力和思想力,呈现 五有"标 准:区域均衡有成效、管理实践有创 新、课改推进有成果、理论研究有突 破、媒体报道有影响力。

凡是满足以上标准的区域经验 和教育局长,均可申报参与。

## 【推选规则】

1.申报形式:区域自荐、 专家推荐、媒体推荐

2.资料核实:经评审活 动办公室初审, 申报材料合 格的区域和教育局长进入候 选名单,并通过报纸和网络, 进行系列展示。

3.评审流程:评审委员 会根据区域申报的材料、区 域教育发展的创新性、创新 实践的可持续发展性、创新 成果的价值等进行综合评 审,并结合网络投票、读者意 见等,最终确定各奖项名单。

## 【申报材料要求】

1.申报材料 五突 出":需按照申报标准, 突出申报对象的特色 和个性、突出工作实践 的创新意义、突出区域 行动的策略、突出解决 实际问题的方法、突出 助推区域教育发展的 可持续性。

2.材料中还需包括 区域或教育局长的简 介,局长及具体联系人 的电话、邮箱等。材料 字数不限。

## 【活动流程】

第一阶段: 征集 候选区域创新成果和 教育局长(2003年1 月),同步进行候选区 域教育创新成果展示 和年度教育局长风采 第二阶段:评审

阶段。(2013年3月) 第三阶段: 获奖 区域和教育局长榜单 发布,举行颁奖典礼。 (2013年5月)



【主办单位】中国教师报

【申报咨询】010-82296730 13810578534 联系人:韩世文 010-82296744 18601212119 联系人:郑骊君 【申报邮箱】quyujiaoyu@163.com(请注明 2012 年度评选")